



# **ВЛИЯНИЕ СОБЫТИЙ 2022 ГОДА НА ЗАКУПОЧНУЮ ПРАКТИКУ БАНКА**

## **Извлеченные уроки и неожиданные эффекты**

**Ермакова Анна, БАНК ОТКРЫТИЕ**  
вице-президент, начальник управления закупок

**Февраль 2023**





# ОСНОВНЫЕ НАБЛЮДЕНИЯ И ВЫВОДЫ ПО ЗАКУПКАМ 2022 года

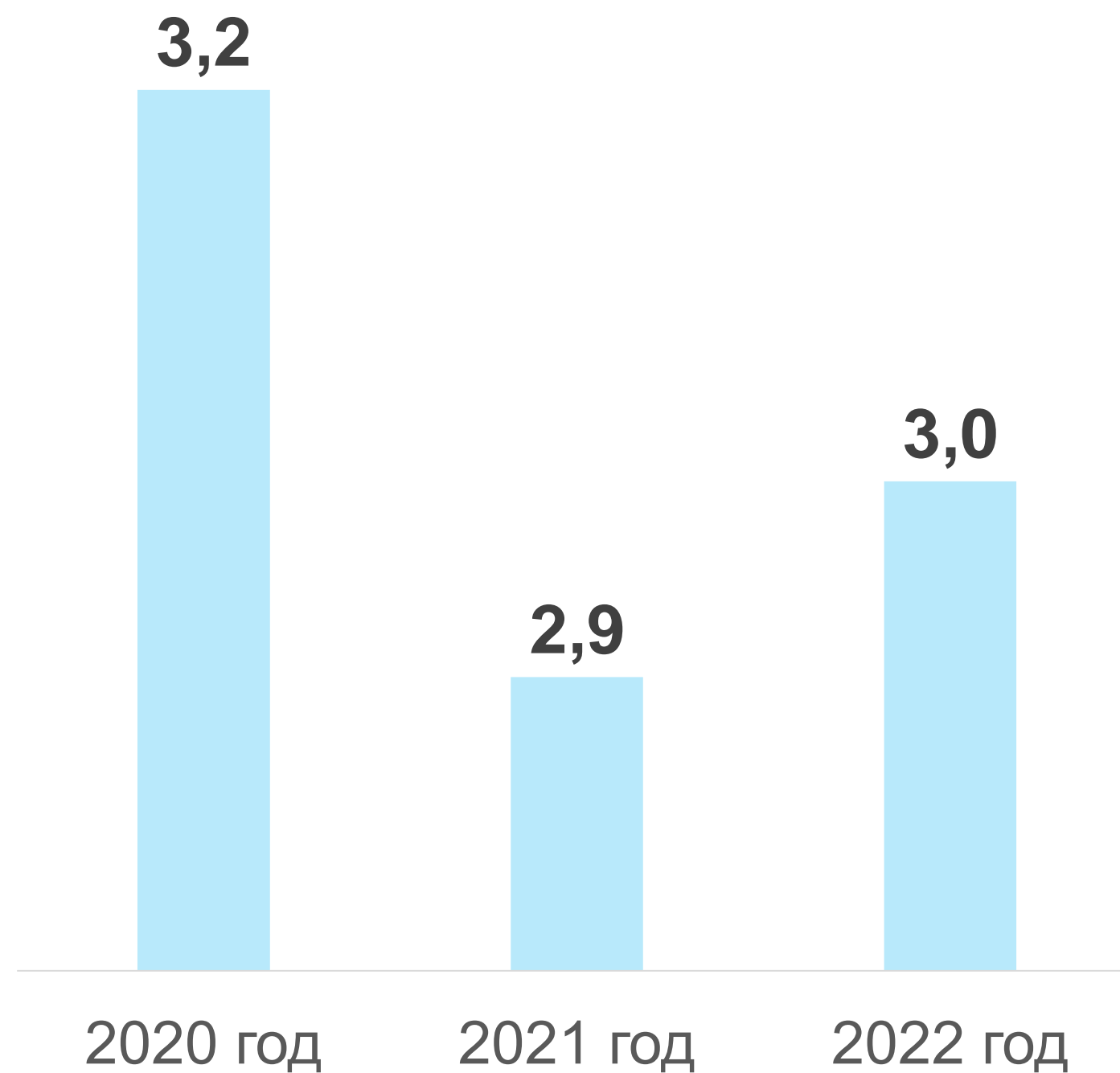
2022

- Объем закупок – 16 млрд руб
- Экономия - 1,5 млрд руб
- Конкуренция – 3 заявки на лот
- 80% команды закупок работает удаленно
- «0 бумажек» печатает закупщик
- Банк попал под первые санкции еще 24.02.2022
- Закупки Банка в 2022 не регулировались Законом № 223-ФЗ

1. Все системы Банка работают без сбоев
2. Рост доли закрытых закупок (но на ЭТП, а не почтой)
3. Выжидательная позиция и «короткие» контракты во 2Q2022, начиная с 3 квартал – длинные контракты вернулись
4. Отскок цен (3Q VS 2Q)
5. Конкуренция на внутрироссийском рынке выросла (клининг, физохрана, ТО инженерных систем)
6. Многие компании, которые боятся работать с нами (CDN лист), продолжают работать под другими именами
7. Экономия за счет перехода на интеграторскую поддержку ИТ-систем (больше нет вендорской части платежа)
8. Проблема – случаи оплаты сертификатов техподдержки. Оплата прошла, сертификат есть, поддержки нет, вендор ушёл из России. Перешли на партнерскую поддержку в России
9. Сумели взыскать штрафы за расторжение с некоторых, кто расторг контракт по мотиву «цены выросли»
10. Основной рост цен: пластиковые карты

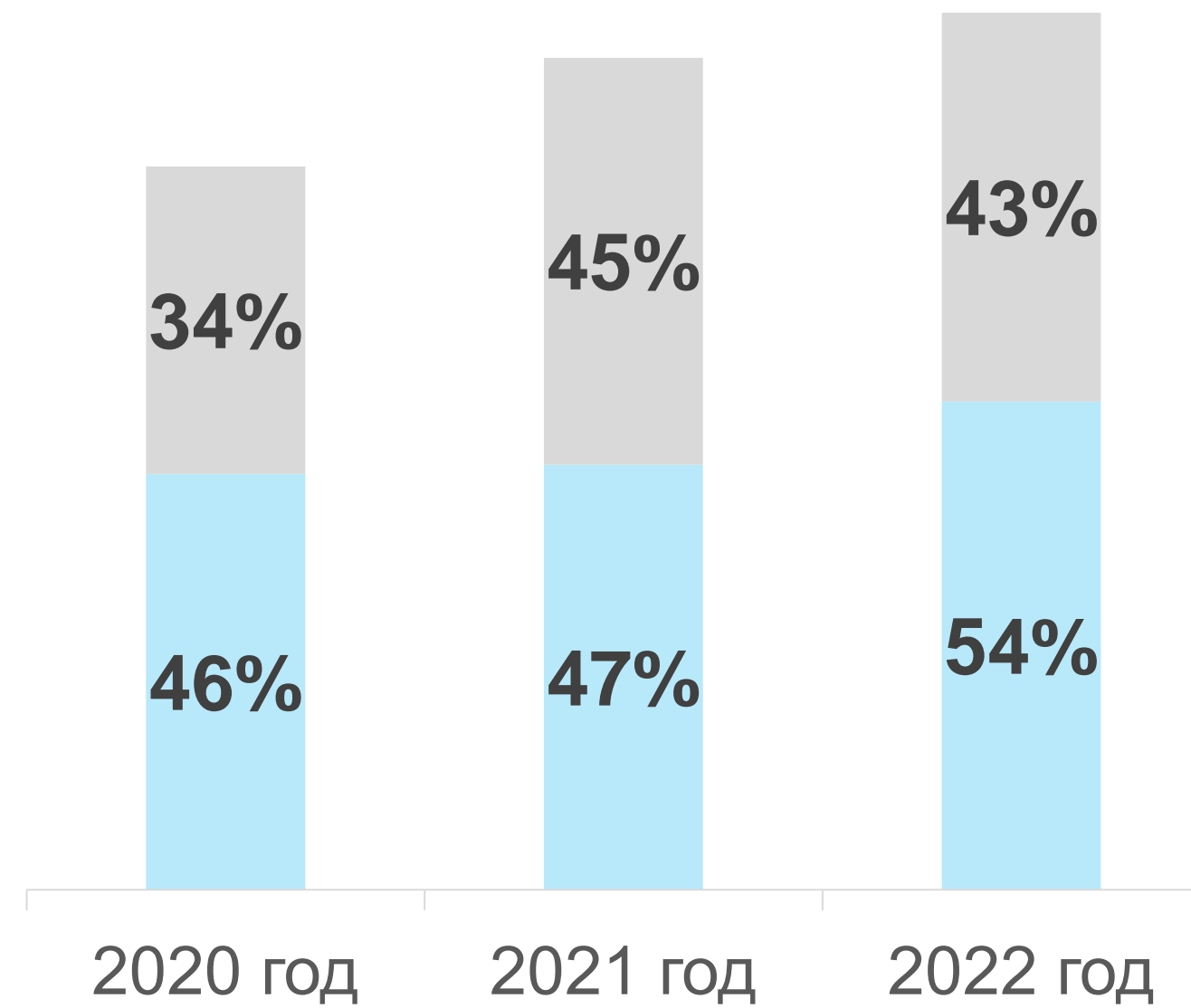
# ДИНАМИКА КОНКУРЕНЦИИ И ЭКОНОМИИ 2020 - 2022

Динамика конкурентности закупок



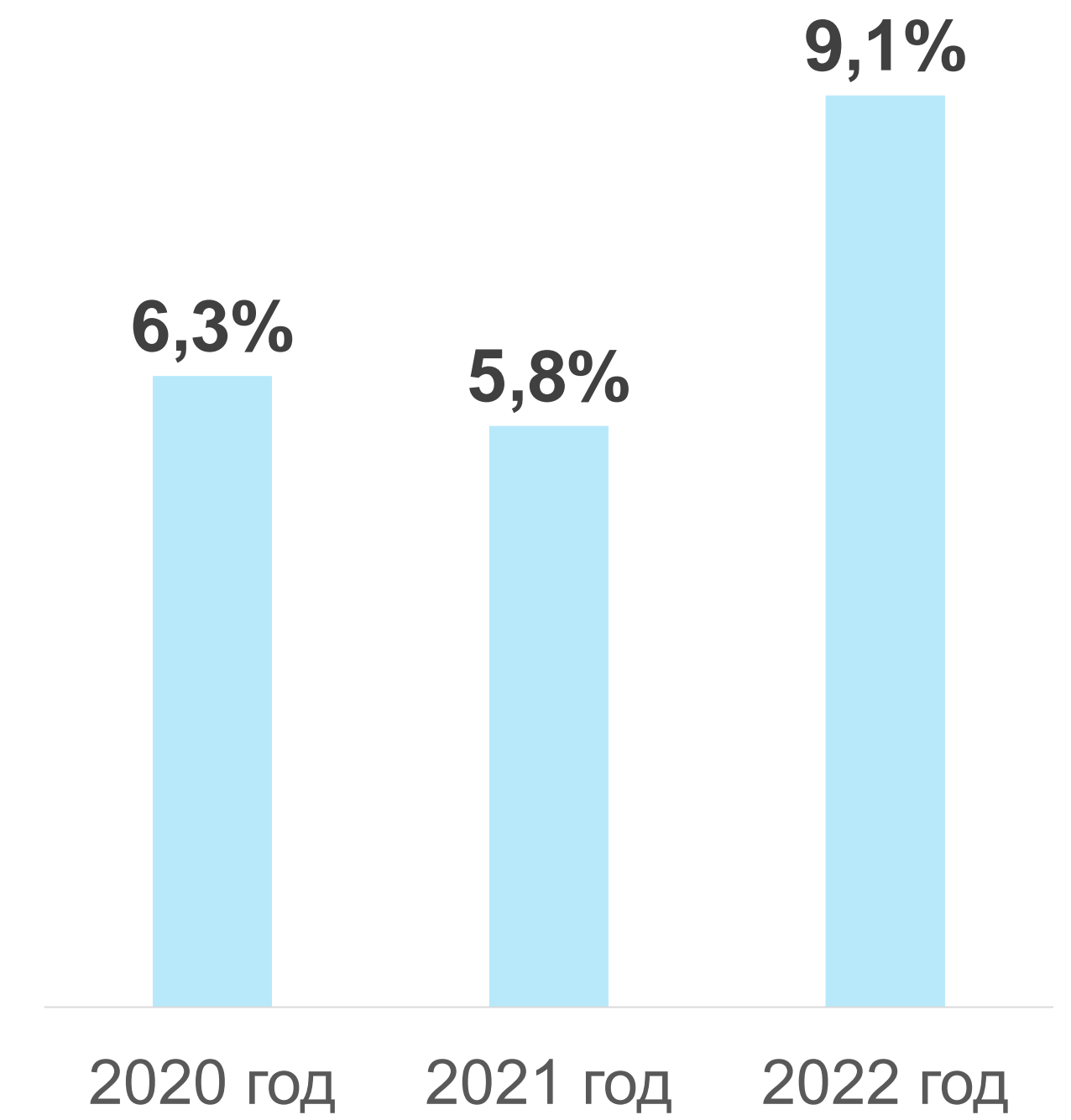
■ Среднее число заявок на лот, в шт.

Динамика неконкурентных закупок



■ Доля закупок у ЕК (по сумме), в %  
■ Доля закупок у ЕК (по количеству), в %

Динамика экономии



■ Экономия, в %

общее значение экономии, включая закупки у ЕК

Доля  
расторгнутых  
в 2022 году  
договоров - 4,9%\*

- в связи с ненадлежащим исполнением по инициативе банка, 7: клининг, мелкий ремонт, юруслуги
- по инициативе контрагента в связи с санкциями, 11: в основном по ИТ направлению
- по инициативе контрагента в связи с неготовностью работать по расценкам договора, 25: клининг, ТО ИС, полиграфия